# OSPEDALE DI CREMONA | TERAPIA INTENSIVA E ANESTESIA | NUOVO DIRETTORE PRIMO GIORNO DI LAVORO PER ENRICO STORTI

Il covid-19? "In trent'anni di attività non avevo mai visto una cosa simile. **Impossibile dimenticare** le centinaia di pazienti in codice rosso e giallo in Pronto soccorso. Ho collaborato con la dottoressa Alessandra Malara alla diagnosi del "paziente 1", all'inizio non ci credevo".

"L'Ospedale di Cremona rappresenta una **grossa opportunità**. L'équipe di Terapia Intensiva e Anestesia è molto motivata e desiderosa di crescere: **insieme troveremo la strategia giusta per migliorare**".

"L'arrivo del dottor Storti a Cremona è una occasione per migliorare – afferma **Giuseppe Rossi** (Direttore Generale ASST di Cremona). E' una persona che ho avuto modo di conoscere professionalmente e lo reputo eccezionale, sia per le capacità cliniche sia per le doti di *leadership*. E' fra i principali fautori dell'arrivo in Italia dell'ecografia clinica (*Point of care*): ha insegnato questa metodica in moltissimi paesi del mondo".

"Con il dottor Storti – continua Rossi - si arricchisce ulteriormente la squadra dei primari ospedalieri che nel mio mandato ha subito un importante turnover, (ortopedia - Erica Maria Viola; cardiologia - Gianbattista Danzi; urologia - Fabrizio Werveij; otorino – Pianta Luca; Neurologia - Bruno Censori; Farmacia – Andrea Machiavelli; Pronto soccorso e Medicina d'urgenza - Francesca Co'). Enrico Storti, da oggi, sarà anche il Direttore del Dipartimento di Emergenza".

### Dottor Storti, con quale spirito si accinge al nuovo incarico?

Con l'entusiasmo che precede ogni nuova sfida professionale. Questo incarico mi offre l'opportunità di entrare in un grande ospedale HUB - ossia un centro di riferimento per il politrauma (Neurovascolare, Cardiologia urgenze e Neurotrauma). Il primo desiderio è portare all'interno di questo progetto le esperienze maturate all'ASST di Lodi e all'Ospedale Niguarda dove ho avuto modo di approfondire conoscenze in diversi ambiti (terapia intensiva e sub intensiva, ecografia critica, grandi ustionati, trauma team, emergenza urgenza pre-ospedaliera - Areu118). Nella stessa misura, mi aspetto di imparare dall'esperienza dell'Ospedale di Cremona e dall'équipe di Terapia Intensiva e Anestesia, composta da professionisti di altissimo profilo che da mesi stanno dando prova di grandi capacità professionali e di una resilienza encomiabile. Mi riferisco a medici, infermieri, Oss e a tutto il personale.

## Cosa significa intraprendere un nuovo percorso professionale - soprattutto in Terapia Intensiva – durante un'emergenza sanitaria?

Cominciare in una situazione di emergenza significa comprimere il periodo di "studio" e di lettura del contesto. La priorità è iniziare dall'esistente e dalla esperienza fatta dai colleghi. Questo per interagire nel migliore dei modi possibile con la situazione odierna che vede la terapia intensiva impegnata, al contempo, nella cura dei pazienti Covid e degli altri pazienti. Fondamentale l'interazione multidisciplinare fra le équipe medico – infermieristiche di Terapia intensiva e Anestesia. La squadra di Cremona è motivata e ha voglia di crescere, sono certo che mi aiuterà a trovare la strategia giusta per migliorare insieme.

### Quali i propositi a cui appellarsi?

Standard di cura internazionalmente riconosciuti e benessere organizzativo sono due capisaldi del nostro lavoro e vanno agiti in modo complementare. So bene che questo ospedale - come quello di Lodi del resto - viene da mesi decisamente intensi, gli operatori hanno dovuto e devono fare i conti con una flessibilità organizzativa estrema, che richiede dedizione e il costante impiego di energie fisiche e psichiche molto al di sopra della consuetudine. Sapremo fare tesoro di questo evento epocale per affinare ulteriormente la nostra professionalità.

### Lei ha contribuito alla diagnosi del "paziente 1", avvenuta all'Ospedale di Codogno, è cosi?

Sì, ho partecipato alla diagnosi del "paziente 1", ero in costante contatto con la dottoressa Annalisa Malara, abbiamo deciso insieme di esplorare anche questa possibilità. La verità è che all'inizio non ci credevo, ma per fortuna si trattava di un'intuizione vera. Questa diagnosi è stata la prima tempestiva misura di contenimento dell'epidemia.

### L'esperienza covid in che misura e come ha cambiato il suo "essere medico"?

Senza dubbio l'emergenza covid-19 è qualcosa che - a fronte di quasi trent'anni di professione - non avevo mai visto. Scenari pandemici in Italia erano praticamente sconosciuti alle ultime generazioni. Vedere contemporaneamente cento malati in pronto soccorso, tutti pazienti in codice giallo e rosso con necessità di ossigeno, di ventilazione meccanica è qualcosa che non si può dimenticare.

Aver affrontato tutto questo è stato, da un lato una sfida e un arricchimento professionale e dall'altro un'esperienza umana profonda. L'impossibilità di garantire la presenza dei familiari accanto ai pazienti e viceversa ha ribaltato il paradigma della terapia intensiva aperta.

A tale proposito, qual è la sua idea di Terapia Intensiva, al di là dell'emergenza covid? Come accennavo prima, credo molto in una terapia intensiva aperta e mi ha fatto piacere apprendere che a Cremona questa è una modalità consolidata. Una delle difficoltà principali del tempo che stiamo vivendo è proprio la gestione obbligata del reparto a "porte chiuse", i pazienti non hanno i propri cari vicino e i familiari sono costretti ad una innaturale distanza. Senza parlare poi del dramma di chi ha salutato un congiunto a casa, nel momento dell'intervento del soccorso pre-ospedaliero e non lo ha più visto.

### Immagino che anche per medici e infermieri questo rappresenti un carico emotivo notevole.

La comunicazione telefonica, seppur indispensabile in questa fase, non può sopperire alla presenza. Dare notizie, a volte tristi, senza la possibilità di uno sguardo, di condividere un silenzio; senza il conforto di una stretta di mano è davvero complicato. Tutti aspetti fondamentali che definiscono la relazione di cura e aiutano a comprendere cosa sta accadendo; ad affrontare il dolore della malattia o del lutto. La videochiamata con un parente in terapia intensiva è potenzialmente rassicurante, ma anche un'esperienza non semplice da vivere, richiede delicatezza e un'attenta fase di preparazione.

### Cosa significa prendersi cura di un paziente dentro la terapia intensiva?

Anzitutto significa adottare un atteggiamento di presa in carico totalizzante per risolvere i problemi acuti che hanno reso necessario il ricovero in terapia intensiva. Stiamo parlando di pazienti tempo dipendenti che, al di là delle cure, necessitano di scelte cliniche e della rapida ridefinizione delle priorità terapeutiche. Sono malati complessi, quasi mai hanno un problema limitato a un solo organo, per questo la "regia" deve essere attenta e costante: è indispensabile prevenire problemi, non solo controllarli e monitorarli.

. . . .

Enrico Storti, classe 1965, si è laureato in Medicina e Chirurgia presso l'Università degli studi di Milano dove ha conseguito le specialità in Medicina interna e Anestesia e Rianimazione. Dal 2000 è stato Dirigente Medico Specialista in Anestesia e Rianimazione all'Ospedale Metropolitano Niguarda di Milano. Dal 2016 ha lavorato all'ASST di Lodi prima in qualità di Direttore dell'UOC di Terapia intensiva e sub intensiva, poi di Direttore dell'UOC di Anestesia e Rianimazione. E' fra gli ideatori e soci fondatori dell'organizzazione scientifica no-profit Winfocus (World Network Focused on Critical Ultrasound) attraverso la quale ha sviluppato collaborazioni internazionali con diversi paesi, fra cui Cina, India, Australia, Russia e USA.